

國立屏東科技大學

National Pingtung University of Science & Technology

科技管理研究所

Graduate Institute of Management of Innovation and Technology



2018 年科管週參訪心得

指導教授：李祥林 老師

學生：廖家緯

科管週的第一天我們來到了台南的善化啤酒廠，善化啤酒廠從民國 94 年起便改以多角化方式來發展，從製造啤酒的工廠至規劃成啤酒文化園區，成為全台第一座以啤酒做為主題的觀光酒廠。在參訪過程中，了解到了啤酒製作的整個流程，新的生產設備與舊的生產設備上的差異外，還有整體經營轉型的過程，無論是生產製作、設備或是經營，每一階段都充滿了無數的考驗，一路至今實則不易。

令人印象深刻的勝洋水草，就在科管週第二天風光明媚的早晨展開囉！年輕的老闆親自為我們講解整個勝洋水草經營轉型的過程，從一開始的鰻魚養殖，到水草種植再到現階段開發中的文創商品，讓我們知曉一間公司在面對大環境變遷下經營的過程，必須不停的修正改善甚至為求生存必須轉型。在勝洋水草優美環境的背後，是老闆為求公司延續下努力轉型過程後的結果，只看其表面，不知其背後酸甜苦辣。

在結束上午的勝洋水草後，來到我們中午用餐的八甲魚場，同時也是我們今天第二個參訪地點，在享用過後八甲魚場特色美食後，由副理親自帶領我們參訪整個魚場的養殖流程，從養殖困境到能夠大量生產及出口的魚種，除了經營更重要的是技術面，各行各業除了經營以外技術也是非常重要的一環，甚至是一間公司的命脈，而老闆除了漁業養殖外也在思考整個環境的變動下，後續經營模式如何變動，所謂為雨綢繆、防患未然便是如此，讓學生知曉在問題發生前公司能事先預判並採取應變措施，是非常重要的，而為此八甲魚場以自身擁有的技術並結合在地特色，開始多角化的朝民宿經營發展，就是一個很好的例子。

在迎來充滿濃濃人文氣息的第三天下午參訪點傳藝中心之前，上

午我們先來到全台灣歷史最悠久的電廠，蘭陽電廠來一探他獨特的地理環境，如何造就其特殊的發電方式以及帶動地方農業和觀光業。在胡經理親自帶領參訪下，詳細介紹了整個電廠的設備汰換演進的過程和蘭陽電廠特殊的無水壩及蓄水池的發電方式，原來是水從高處往下的位能轉換成動能再帶動水輪機產生電能，而發電後的水直接往下游排放出去，間接帶動了地方農業及泛舟業的興盛。而台電雖為公家機關但在經營管理上也遇到了瓶頸，以蘭陽電廠為例，也遭遇了人員銜接斷層的問題，因此讓學生對公家機關既有的印象也稍稍有了變化，只要是公司無一不是每天必須面對經營的問題，誠如公家機關在經營上也是如此。

結束了上午的蘭陽電廠行程，下午我們來到了充滿人文氣息的傳藝中心，由李美玲老師帶領我們參訪各式的老建築及講解百年工藝展的展出物，每間老建築在設計上，原來有其各種細節在，沒有專業人士的導覽解說，自己隻身前往的話無法了解到其中的意義，每一個細節與細節之間都是環環相扣相互呼應的，如廣孝堂牆下的洞口，不經講解知曉其為讓老鼠逃走用的洞口還以為只是普通的水路，以及門板還有所謂的公母之分，還能卸下做為桌子用，讓學生體會到古人建築的智慧處處是巧思。

最後一站讓我們來到了金車蘭花園區，台灣蘭花培養技術在世界排名是名列前茅的，而金車公司在轉投資蘭花上所花費的資源及時間更是讓人感受到對待蘭花上的細心呵護，而其投入的心血也獲得甜美的果實，獲獎無數。參訪的過程導覽員依依介紹蘭花培育的過程及各品種的特色，讓學生獲益良多，也學生思考到金車從飲品轉投資到生物科技，如此大幅度的轉投過程，除眼光獨到外也考驗該公司所擁有的技術實力，實是讓學生嘆為觀止。

科管週行前規畫安排上的酸甜苦辣，是每個碩一生必經的過程，非常感謝李祥林老師這段時間的細心指導，學生在此過程收穫學習的成長，謹記在心，一生受用。